

แผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



กองการบริหารงานบุคคล

มหาวิทยาลัยนเรศวร

คำนำ

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560) ของกองการบริหารงานบุคคล จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานภายใน กองการบริหารงานบุคคล อย่างมีประสิทธิภาพ และวางแผนการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐานสอดคล้อง กับเป้าหมาย และภารกิจขององค์กร รวมถึงเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบุคลากรภายใน กองการบริหารงานบุคคล

กองการบริหารงานบุคคล ขอขอบคุณบุคลากรทุกคนที่ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท เสียสละ จนมีส่วนทำให้กองการบริหารงานบุคคลสามารถพัฒนาได้ในปัจจุบัน และมุ่งหวังให้ทุกคน ได้ร่วมมือช่วยกันพัฒนา และปฏิบัติตามแผนงานที่วางไว้ เพื่อพัฒนาให้มหาวิทยาลัยนเรศวรของเราไป สู่จุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ว่า “มุ่งพัฒนาคุณภาพมหาวิทยาลัยนเรศวรสู่การเป็น สถาบันอุดมศึกษา 4.0 อย่าง มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน บนฐานของหลักธรรมาธิปไตย และหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง” ต่อไป

กองการบริหารงานบุคคล

กุมภาพันธ์ 2560

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
1. ประวัติความเป็นมา	1
2. คำขวัญ ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์	1
3. ภารกิจหลักของการบริหารงานบุคคล (JOB DESCRIPTIONS)	2
4. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	2
5. โครงสร้างองค์กร	3
6. โครงสร้างการบริหารงาน	4
7. รายชื่อบุคลากรกองการบริหารงานบุคคล	5
8. ที่ตั้ง	6
บทที่ 2 แผนปฏิบัติการ	7
บทที่ 3 แผนการดำเนินงาน	10
บทที่ 4 แผนการใช้จ่ายเงิน	13
บทที่ 5 การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน	14

บทที่ 1 บทนำ

1. ประวัติความเป็นมา

มหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนา โดยการยกฐานจากมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ วิทยาเขตพิษณุโลก ขึ้นเป็นมหาวิทยาลัยเอกเทศซึ่งได้รับการจัดตั้งให้เป็นมหาวิทยาลัยตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ. 2533 โดยได้มีผลบังคับใช้มาตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2533 เป็นต้นมา ซึ่งในขณะนั้นมหาวิทยาลัยนเรศรมีสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยตั้งใหม่มีการจัดตั้งหน่วยงานระดับคณะ สถาบัน ศูนย์ สำนัก รวม 6 หน่วยงาน ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ สำนักงานอธิการบดี สำนักหอสมุด และบัณฑิตวิทยาลัย

ปี พ.ศ. 2534 ทบวงมหาวิทยาลัยได้ประกาศแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยนเรศวรซึ่งตามประกาศดังกล่าวได้แบ่งสำนักงานอธิการบดี ออกเป็น 4 กอง คือ กองกลาง กองกิจกรรมนิสิต กองบริการการศึกษา และกองแผนงาน สำหรับในปี พ.ศ. 2536 ก.m.ได้มีมติให้แบ่งส่วนราชการในกองกลางออกเป็น 8 งาน คือ งานสารบรรณ งานประชุมและพิธีการ งานคลังและพัสดุ งานการเจ้าหน้าที่ งานอาคารสถานที่ งานสภาพอาชญากรรม งานประชาสัมพันธ์ และงานประสานงาน

ปี พ.ศ. 2544 มหาวิทยาลัยได้ประกาศจัดตั้งหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดีขึ้นมา 1 กอง จาก งานคลังและพัสดุ เป็น กองคลัง ซึ่งมีผลทำให้กองกลางมีจำนวนหน่วยงานเหลือเพียง 7 หน่วยงาน คือ งานสารบรรณ งานประชุมและพิธีการ งานการเจ้าหน้าที่ งานอาคารสถานที่ งานสภาพอาชญากรรม งานประชาสัมพันธ์ และงานประสานงาน

ปี พ.ศ. 2551 มหาวิทยาลัยได้ประกาศจัดตั้งหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดีขึ้นมา 1 กอง จาก งานการเจ้าหน้าที่ เป็น กองการบริหารงานบุคคล ซึ่งได้แบ่งโครงสร้างออกเป็น 6 งาน คือ งานธุรการ งานทะเบียนประวัติและสารสนเทศ งานทุนการศึกษาและฝึกอบรม งานระบบเงินเดือนและค่าตอบแทน งานการบริหารตำแหน่งและอัตรากำลัง และงานสวัสดิการ

ปี พ.ศ. 2558 มหาวิทยาลัยได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างของกองการบริหารงานบุคคล เดิม มีจำนวน 6 งาน เปลี่ยนเป็น 2 งาน คือ งานบริหารงานบุคคล และงานพัฒนาบุคลากร

2. คำชี้แจง ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์

คำชี้แจง บริการเด่น เน้นมาตรฐาน บริหารงานบุคคล

ปรัชญา คล่องตัวในการทำงาน เน้นความถูกต้อง พร้อมให้บริการ

ปณิธาน มุ่งมั่นให้บริการ และสนับสนุนภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

วิสัยทัศน์ กองการบริหารงานบุคคลเป็นหน่วยงานชั้นนำด้านการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยนเรศวรเพื่อให้บุคลากรได้รับบริการที่ดีเป็นที่ประทับใจและมีความสุข

3. การกิจหน้าที่ของบริหารงานบุคคล (JOB DESCRIPTIONS)

1. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล
2. ให้บริการด้านการบริหารงานบุคคลอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และเสมอภาค
3. มีการจัดระบบฐานข้อมูลที่รวดเร็ว ถูกต้อง และทันสมัย
4. พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างมีระบบและต่อเนื่องตามเป้าหมายและนโยบายของมหาวิทยาลัย
5. ให้บริการและอำนวยความสะดวกด้านอื่นๆ แก่บุคลากรและหน่วยงาน ทั้งภายใน และภายนอก มหาวิทยาลัย

4. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strengths)

- มีการเรียนรู้ร่วมกัน (KM) และมีการทำงานเป็นทีม
- มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมบุคลากรให้มีการเพิ่มพูนความรู้และเกิดความเชี่ยวชาญในงานที่ปฏิบัติ
- บุคลากรมีจิตบริการ

จุดอ่อน (Weaknesses)

- ปริมาณงานกับบริษัทบุคลากรที่ปฏิบัติไม่สัมพันธ์กัน
- ขาดแผนพัฒนาบุคลากรที่มีความชัดเจน
- บุคลากรขาดความรู้ด้านภาษาอังกฤษ

โอกาส (Opportunities)

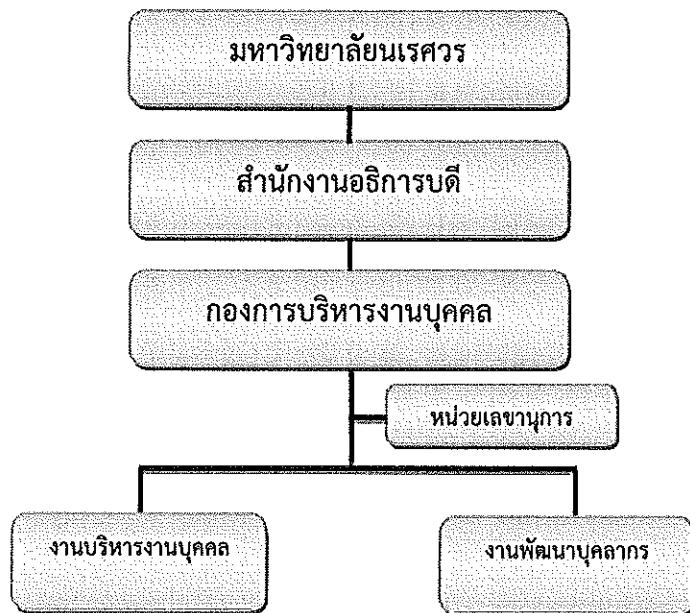
- มีเครือข่ายด้านการบริหารงานบุคคลกับหน่วยงานภายนอก
- ผู้บริหารได้วางระบบให้มีการเสนองานโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล ไม่ต้องผ่านหลายขั้นตอน ทำให้เสนองานได้รวดเร็วขึ้น
 - มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานภายนอก ไปสู่หน่วยงานภายนอก
 - ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้สามารถปรับปรุงและลดขั้นตอนการทำงานด้านการบริหารงานบุคคล ให้รวดเร็วขึ้น
 - สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษามีการกระจายอำนาจการบริหารงานบุคคลส่วนใหญ่ให้แต่ละ สถาบันอุดมศึกษาสามารถดำเนินการได้เอง

อุปสรรค (Threats)

- ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ บางอย่างไม่มีความชัดเจนและไม่มีแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง
- ขาดงบประมาณในการสนับสนุนโครงการพัฒนาบุคลากรของกองการบริหารงานบุคคลที่ดำเนินการ ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

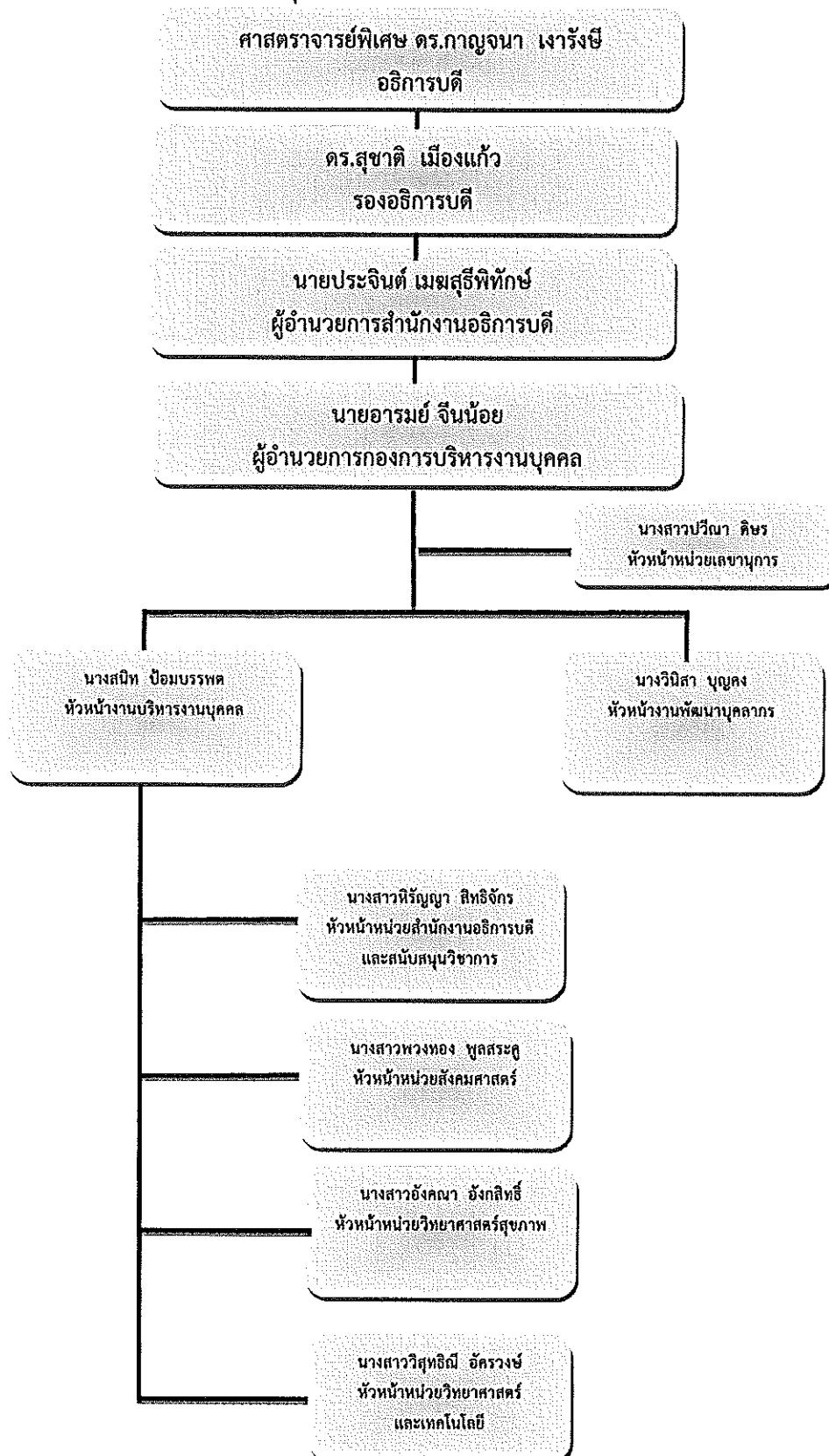
5. โครงสร้างองค์กร

กองการบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนเรศวร



6. โครงสร้างการบริหารงาน

กองการบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนเรศวร



7. รายชื่อบุคลากรกองการบริหารงานบุคคล

ผู้อำนวยการกองการบริหารงานบุคคล

นายอารมณ์	จีน้อย	บุคลากร ระดับ ชำนาญการพิเศษ
งานบริหารงานบุคคล		
1. นางสนิท	ป้อมบรรพต	บุคลากร ระดับ ชำนาญการ
(หัวหน้างานบริหารงานบุคคล)		
2. นางสาวทิรัญญา	สิทธิจักร	บุคลากร ระดับ ชำนาญการ
(หัวหน้าหน่วยสำนักงานอธิการบดีและสนับสนุนวิชาการ)		
2.1 นางสาวหนึ่งฤทัย	น้อยทา	บุคลากร
2.2 นางอารีรัตน์	ขุนกong	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
2.3 นางสาวสุภาพร	บุญวังแร่	บุคลากร
2.4 นางวชิราภรณ์	ผลเยี่ยม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
3. นางสาวพวงทอง	พูลสารคุณ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ระดับ ชำนาญการ
(หัวหน้าหน่วยสังคมศาสตร์)		
3.1 นางจิตรสุดา	วรรณุช	บุคลากร
3.2 นางปัทมา	มีบุญ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
3.3 นางสาวนิลเนตร	มีเมตตา	บุคลากร
3.4 นางเฉลิมชัยณุ	พยอมหอม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
3.5 นายชยุต	รัชตะปิติ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
4. นางสาวอังคณา	อังกสิทธิ์	บุคลากร ระดับ ชำนาญการ
(หัวหน้าหน่วยวิทยาศาสตร์สุขภาพ)		
4.1 นางปนทธร	วรรณ์สิภา	บุคลากร
4.2 นางสายทิพย์	มะศักดิ์	บุคลากร
4.3 นางสาวทัศนีย์	แย้มทัศน์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
4.4 นางสาวสุกาวดี	รอดสวัสดิ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
4.5 นางสาวเจนจิรา	แก้วสีทอง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5. นางสาววิสุทธิณี	อัครวงศ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ระดับ ชำนาญการ
(หัวหน้าหน่วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)		
5.1 นางสาววาราสนา	อ้ำชื่น	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5.2 นางสาววิภาวดี	โพธิ์ศรี	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5.3 นางสาวเกษร	สุขสบายน	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5.4 นางธนพร	ศรแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

งานพัฒนาบุคลากร

6. นางวินิสา	บุญคง	บุคลากร ระดับ ชำนาญการ
(หัวหน้างานพัฒนาบุคลากร)		
6.1 นายศุภฤกษ์	วนุช	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
6.2 นางอัจฉรา	คุหาจิต	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
6.3 นายชัชวาลย์	หวานชะเอม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
6.4 นางสาวณัฐนิธินันท์	วัฒนากุล	บุคลากร

หน่วยเลขานุการ

7. นางสาวปรีนา	ติษร	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ระดับ ปฏิบัติการ
(หัวหน้าหน่วยเลขานุการ)		
7.1 นางสาวสุภาพร	เมืองแก้ว	บุคลากร
7.2 นางสาวสุภาพร	ฉุยแสง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
7.3 นางสาวพิชญ์สินี	บริรุ่งมงคล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
7.4 นางสวัสดิ์	ศรีสว่าง	คณงาน

8. ที่ตั้ง

อาคารมีงขวัญ มหาวิทยาลัยนเรศวร ชั้น 1 และชั้น 2
 เลขที่ 99 หมู่ 9 ถนนพิษณุโลก – นครสวรรค์ ตำบลท่าโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000
 หมายเลขโทรศัพท์ 055 961112 – 3 , 1172 – 5 , 1178
 หมายเลขโทรศัพท์ 055 961173 , 055 961179
 เว็บไซต์ของกองการบริหารงานบุคคล <http://www.personnal.nu.ac.th/home/>

บทที่ 2 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

1. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผน

การจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560) ของกองการบริหารงานบุคคล จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบและกำหนดแนวทางในการดำเนินงานภายในกองการบริหารงานบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และวางแผนการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐานสอดคล้องกับเป้าหมายและการกิจขององค์กรรวมถึงเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในกองการบริหารงานบุคคล และเพื่อให้ทราบว่าในแต่ละปี กองการบริหารงานบุคคลดำเนินการจัดทำโครงการ/กิจกรรมอะไรบ้าง มีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายอย่างไร ซึ่งพันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย มีรายละเอียดดังนี้

พันธกิจของมหาวิทยาลัย

- ด้านการผลิตบัณฑิต
- ด้านการวิจัย
- ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม
- ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

- เป็นเลิศทางการวิจัย
- ผลิตบัณฑิตมีคุณภาพ ทำงานได้รับค่าตอบแทนสูง
- ความสัมพันธ์กับศิษย์เก่าอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน
- ระบบบริหารในหลักธรรมาภิบาลและโปร่งใสตรวจสอบได้

กองการบริหารงานบุคคล ได้จัดทำรายละเอียดกิจกรรม/โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ กองการบริหารงานบุคคล บรรจุในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รวมทั้งสิ้น 6 กิจกรรม/โครงการ ดังนี้

แผนกิจกรรม/โครงการ ขององค์กรบริหารงานบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ประเด็นยุทธศาสตร์ฯ ตามที่ระบุ	ประเด็นยุทธศาสตร์ฯ	กลยุทธ์	มาตรฐาน BSC	กิจกรรม/โครงการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาหัวใจมนุษยสัมมาให้้มั่นคง การบริหารจัดการที่ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานที่ ด้อยค่าล้อเลียนเป็นอย่างมากที่สุด	2.3 บุคลากรมีหลักจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงาน ซึ่งมิใช่หลักศีลธรรมและคุณธรรม	ประดิษฐ์ภาพ 2.3.1 สร้างเสริมให้บุคลากรมีค่านิยมที่ดี ซึ่งมิใช่หลักศีลธรรมและคุณธรรม	1. โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม และการปฏิบัติงานจรรยาบรรณของบุคลากร ของมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาหัวใจมนุษยสัมมาให้้มั่นคง การบริหารจัดการที่ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาแบบแบ่งกลุ่มให้เพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	3.2 การสร้างการมีส่วนร่วม เครือข่ายและพัฒนาศักยภาพใน หน้าที่งานภายใต้ภาระงานของ มหาวิทยาลัย	ศูนยภาพบริการ 3.2.1 การสร้างเครือข่ายการบริหารงาน บุคลากรที่มีภาระงานภายใต้ภาระงานของ มหาวิทยาลัย	2. โครงการนาี้ษฐ์มหาภารา
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาหัวใจมนุษยสัมมาให้้มั่นคง การบริหารจัดการที่ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาแบบแบ่งกลุ่มให้เพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	2.2 มีระบบการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	ประดิษฐ์ภาพ 2.2.2 สร้างเสริมและสนับสนุนการใช้ชีวิตรักษาก ท่าทางรุวนอกหน้าที่ให้เกิดความคุ้มค่า	3. โครงการจิตกรรม 5 ส กิจกรรมบริหารงานบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาหัวใจมนุษยสัมมาให้้มั่นคง การบริหารจัดการที่ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาแบบแบ่งกลุ่มให้เพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	2.2 มีระบบการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	ประดิษฐ์ภาพ 2.2.2 สร้างเสริมและสนับสนุนการใช้ชีวิตรักษาก ท่าทางรุวนอกหน้าที่ให้เกิดความคุ้มค่า	4. โครงการประชุมติดต่อสัมภาษณ์ฯ ของนักศึกษาเรียนรู้ทางบุคคล
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาหัวใจมนุษยสัมมาให้้มั่นคง การบริหารจัดการที่ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาแบบแบ่งกลุ่มให้เพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	2.2 มีระบบการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ	ประดิษฐ์ภาพ 2.2.2 สร้างเสริมและสนับสนุนการใช้ชีวิตรักษาก ท่าทางรุวนอกหน้าที่ให้เกิดความคุ้มค่า	

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	ประเด็นยุทธศาสตร์ของ	กลยุทธ์	มาตรการ	จุดเด่นตาม BSC	ติดตาม/โครงการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์เรียนรู้ การบริหารจัดการที่ดีทั้งหน้าทัศน์ธุรกิจและความยั่งยืน โดยยึดมนต์ประเพณีไทยและความเชื่อใน คุณธรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบแบบถูกใจลูกค้าเพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	2.2 มีระบบการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	2.2.2 สร้างเครื่องมือและศักยภาพ ทุกด้านร่วมกันเพื่อให้เกิดความคุ้มค่า	ประเมินภาพ ประสิทธิภาพ	5. โครงการสหทัพยากรชั้นนำระดับ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสหทัพยากรสากล
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์เรียนรู้ การบริหารจัดการที่ดีทั้งหน้าทัศน์ธุรกิจและความยั่งยืน โดยยึดมนต์ประเพณีไทยและความเชื่อใน คุณธรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบแบบถูกใจลูกค้าเพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	1.1 ฝึกอบรมความรู้เบื้องต้นของครุกร อย่างต่อเนื่อง (KPI)	1.1.1 เศริษฐรัฐฯ ในการแปลงสภาพเรียนรู้ จากการทำงานแบบ Best Practice	พัฒนาองค์กร	6. โครงการรัฐภารกิจความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (KPI)

บทที่ 3 แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
(1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560)

ประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาด้วย	ประเด็นยุทธศาสตร์องค์กร	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560								
				พ.ศ. 2559				พ.ศ. 2560				
				ด.ร.	ภ.ย.	ร.ค.	ม.ร.	ก.ว.	ม.ร.	ย.ย.	พ.ค.	ภ.บ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาทรัพยากรังสรรค์และคุณภาพชีวัน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริหารจัดการที่ยั่งยืนหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นประสิทธิภาพและความยั่งยืน	1. โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบุคลากร ของมหาวิทยาลัยแม่โจว	ร้อยละของความพึงพอใจ	P	P	P	P	P	D	D	C	A
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาทรัพยากรังสรรค์และคุณภาพชีวัน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	2. โครงการตามสัญญาธุรกิจ รับปีความพึงพอใจ	ร้อยละของความพึงพอใจ	P	P	P	P	P	D	D	C	A
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาทรัพยากรังสรรค์และคุณภาพชีวัน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	3. โครงการบริจาร์ด 5 ศ. การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละของความพึงพอใจทั่วไป โครงการรับทราบบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	P	P	P	P	P	D	D	D	C
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาทรัพยากรังสรรค์และคุณภาพชีวัน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	4. โครงการประทับใจลงนาม ขอร่วมกิจกรรมพัฒนาบุคลากร และระบบงานทั้งหมด	ให้คะแนนนำไปฟ้องและงบประมาณ คงเหลือ 20% ของจำนวนเงิน และงบประมาณทั้งหมด	P	D	D	D	D	D	D	C	A
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาทรัพยากรังสรรค์และคุณภาพชีวัน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพ	5. โครงการจัดทำแบบประเมินชาติ และร่างแบบสอบถาม	ประเมินผลการใช้ชีวิตและคุณภาพชีวัน	P	D	D	D	D	D	D	C	A

ประชุมที่มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบัค্স พัฒนาทางวิชาการและนักเรียนระดับประเทศ	ประเด็นที่มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบัค্স	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	การดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560							ผู้รับผิดชอบ	
				พ.ศ. 2559			พ.ศ. 2560					
ต.ศ.	ห.ย.	๒.๙.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ย.	พ.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
ประชุมที่มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบัค্স 4 พัฒนาทางวิชาการและนักเรียนระดับประเทศ	ประชุมที่มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบัค্স 1 การพัฒนาระบบและกลไกเพื่อ สนับสนุนระบบการบริหารจัดการ องค์กรในเชิงลึกมากยิ่งขึ้น	6. โครงการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (KM)	มีการนำความรู้ที่ได้จากการ จัดการความรู้มาปรับใช้ในการ ปฏิบัติงานจริง	P	D	D	C	A				นางสาวดวงดาว พุฒารัตน์

บทที่ 4 แผนการใช้จ่ายเงินตามแผนบัญชีบดิการ

หน่วยงานย่อย (1)		แผนปฏิบัติการที่ใช้งบประมาณ ไตรมาส 3						
โครงการ	เม็ดเงิน	พิเศษภาคแม่	โครงสร้าง	ภักดีนายน	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	รวม
หน่วยวิทยาศาสตร์ สุภาพ		งบประมาณ	โครงสร้าง	โครงสร้าง	1. โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรมและการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณของบุคลากรของ มหาวิทยาลัยแม่รำพวง	30,000	1	30,000
หน่วยงานย่อย (1)					แผนปฏิบัติการที่ใช้งบประมาณ ไตรมาส 4			
กิจกรรม	โครงสร้าง	ลิงหน้าต้ม	ภักดีนายน	งบประมาณ	โครงการ	โครงสร้าง	งบประมาณ	รวม
	โครงสร้าง	งบประมาณ	โครงสร้าง	งบประมาณ	โครงสร้าง	โครงสร้าง	งบประมาณ	งบประมาณ
หน่วยเลขานุการ					4. โครงการนักศึกษาฯ ราชภาร	120,000	1	120,000

บทที่ 5
การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

กองการบริหารงานบุคคล มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อใช้ในการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาระบบงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของแผนยุทธศาสตร์กองการบริหารงานบุคคล ระยะ 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2560) ต่อไป โดยมีรายละเอียดการติดตามผลการดำเนินงาน ดังนี้

ระยะเวลาการดำเนินงาน

ระยะเวลา 1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560)

แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)	ผู้รับผิดชอบ
1. ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงาน	✓	
2. กำหนดระยะเวลาการติดตามผลการดำเนินงาน	✓	
3. จัดส่งแบบติดตามผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการให้หน่วยงานที่รับผิดชอบ	✓	หน่วย วิทยาศาสตร์ สุขภาพ
4. สรุประยงานการติดตามผลการดำเนินงาน	✓	
5. ประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ	✓	